国際ロータリー第2600地区
上田ロータリークラブ
（創立1959年11月12日）

WEEKLY REPORT

2021-2022年度 国際ロータリーテーマ
奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

R.I.会長　シェカール・メータ
国際ロータリー第2600地区　ガバナー　桑澤 一郎

Rotary Club of Ueda

2021-22年度
上田ロータリークラブ
- 会長　米津 仁志
- 副会長　金子 良夫・湯田 勝己
- 幹事　柳澤 雄次郎
- 会報委員長　田邉 利江子

第２８６０回例会（令和４年２月28日）
《オンライン例会》

ホームページQR

［ゲスト紹介］
ＭＡＮＡＢＩ外語学院
- 引率者：小出直未 様
- 留学生：ワヤン・ジェイソン・アナンダ・クリシャ 様
- 留学生：楊　昊天（ヨウ・コウテン）様

［表彰伝達］
米山奨学会より
米山功労者第５回マルチプル感謝状
増田幸一さん

［表彰伝達］
公益社団法人ガールスカウト
日本連盟より感謝状

［退会の挨拶］　宮下潤一さん

皆さんこんにちは。宮下でございます。
大変急なことで申し訳ございませんが、３月１日付けで上田から長野の本社のテレビ局へ行けとの辞令が出ましたので、急な退会になってしまいました。本当にお世話になりましてありがとうございました。
私は2017年８月28日に、この伝統ある上田ＲＣに入会させていただきまして、４年６カ月ほど活動させていただきました。その間いろんな事を教えていただき、いろんな事を経験させていただきました。本当に私の人生の中でプラスになったなと思っております。
また今後も、このような機会があれば、ロータリアンとして参加してみたいという気持でいっぱいでございます。本当に４年間ありがとうございました。

［会長挨拶］　米津仁志　会長

みなさん、こんにちは～本日はＭＡＮＡＢＩ外語学院より、三名のお客さまをお迎えしております。ようこそいらっしゃいました。後ほどＭＡＮＡＢＩ祭の最優秀賞、優秀賞のお二人からスピーチをいただきます。よろしくお願いいたします。
ウクライナの情勢が大変なことになっています。私はウクライナには行ったことはありませんが、一つ思い出したのは、以前に横澤さんの仕事のお供でロシアのハバロフスクに連れて行ってもらったときのことです。さまざまなレストランで、いろいろ食べた料理の中で、一番おいしかったと記憶している料理がキエフチキン（キエフ風カツレツ）でした。この料理はバターを骨なしの鶏胸肉で包み、小麦粉、溶き卵、パン粉をつけて、揚げるか焼くかした料理です。正直申し上げて、ハバロフスクの料理はパッとしないのですが、この料理だけはまた食べたいと思い、心に残っています。
この時代に、無理な領土拡大、地上での軍事侵攻、それが世界中監視のもとに行われテレビで中継されています。大変衝撃的で悲しい出来事であります。
国際ロータリーはＨＰでウクライナの状況について声明を発表しています。戦争を止めるために、ロータリアンは何か出来ないでしょうか。みなさんも国際ロータリーの発表をぜひご覧になってください。
長野県の新型コロナウイルス感染症のまん防は３月６日まで延長されています。長野県の感染状況は先週に比べ、改善しています。以下の情報は私がインターネットから収集したものですので、ご了承ください。
新型コロナウイルス感染症の10万人当たりの新規感染者数は

２月18日～２月24日の一週間の値で、長野県全体は132.17人（181.72人）、上田圏域は116.55人（108.30人）、佐久圏域が111.04人（164.85人）、長野圏域が145.86人（222.26人）、南信州が59.86人（36.69人）、北アルプス圏域135.15人（202.73人）です。地域ごとにみるとなかなか減らない感じもするのですが、長野県全体はピークを越えたように思います。カッコ内は前週の値です。

全国的には、全国平均で381.91人（493.69人）、大阪703.22人（1048.19人）、東京587.72人（828.04人）、沖縄275.37人（267.88人）、石川県234.61人（270.60人）、富山県279.37人（230.85人）です。

一人が何人に感染させるかを示す実効再生産数は、全国平均で１月９日に5.9人でピークを打ち、２月24日には0.96まで下がっています。長野県は、１月８日に4.62人でピークとなり、２月24日で0.95まで下がっています。この数値が１未満になってしばらく経ちますが、下げ渋っている状況であります。長野県の現在の重症者は３人です。

海外につきましては２月25日現在の値で、アメリカが138.62人（379.97人）、フランス675.43人（1558.89人）、韓国が1897.03人（664.54人）、イギリスが381.92人（760.39人）、ドイツが1352.21人（1580.82人）、南アフリカ24.73人（29.90人）です。カッコ内は前週の値です。韓国以外は改善しています。札幌医大フロンティア医学研究所のサイトから引用しています。

さて、恒例のドラッカーの『マネジメント』のご紹介です。本日は「マネジメントの権限」という節から重要な部分を抽出してご紹介します。以下は引用です。

“いかなるマネジメントを行うかはトップマネジメントが決める。そのための最終製品が決定され、事業上の目標が設定される。

しかしマネジメントの仕事は、下から決めていかなければならない。生産、販売、設計の最前線の活動からスタートしなければならない。すべては最前線のマネジメントの仕事ぶりにかかっている。上層のマネジメントの仕事は、この最前線のマネジメントを助けるための派生的な仕事にすぎない。

あらゆる権限と責任が最前線にある。彼らにできないことだけが上層にゆだねられる。いわば、最前線のマネジメントが組織のＤＮＡである。上層の機関のなすべきことは、すべてそこで規定される。

マネジメントが行うことのできる決定の限界については、一つだけ簡単なルールがある。ＧＥの電球事業部の内規は、アメリカ憲法をなぞって、「明文をもって規定されていないかぎり、権限は下位のマネジメントにある」としている。これは「命じられていないかぎり、すべては禁じられる」とのプロシア法の考えの逆である。 担当する仕事について行うことのできない決定は、すべて明文をもって明らかにしておかなければならない。他のことについては、すべて権限と責任を有するものと解さなければならない。”

『マネジメント（中）』第32章「マネジメントの権限」
p 50-52より抽出して引用

この企業は何か？どのような事業を行っていくのか？を決めるのは、当然、社長ですが、それをどのように行っていくかについては、現場の最前線のマネジャーに任せるべきなのです。社長の仕事は、最前線のマネジャーを助けることです。

ＧＥの事例にありますように、「やってはいけない」と書いてない限り、すべては現場のマネジメントに権限と責任があるのです。権限と責任の両方ですから、自分で決めたことは当然自分で責任をとってもらうことになります。決めるだけでは無責任になりますね。このように、権限と責任をセットにして下位のマネジャーに移管していかないとマネジメントは機能しません。社長としてはすべてのことに口を出したい気持ちがありますが、それをやり始めると、マネジメントにはなりません。一日中、社長が怒鳴り、騒ぎ続けることになってしまうでしょう。

本日はありがとうございました。みなさまどうぞご自愛ください。

［ゲストスピーチ］

■ＭＡＮＡＢＩ外語学院　引率者　小出直未 様

「上田ロータリークラブ感謝の挨拶」

本日は上田ロータリークラブ様の例会にお招きいただき、誠にありがとうございます。先日、オンラインで開催されたＭＡＮＡＢＩ祭においては、ご後援並びに賞状を賜り、この場をお借りして御礼申し上げます。当日は、上田冷蔵株式会社の桑原様には急なお願いだったにも関わらずスピーチコンテストの審査員長をお引き受けいただきました。また、上田ロータリークラブ幹事柳澤様にも審査員を快くお引き受けいただきました。お二方には心より感謝申し上げます。

さて、2020年から続いていた海外からの外国人の新規入国制限が、この３月に緩和される見通しで来年度の入国が期待されています。長い方では２年間日本に来ることを待ち望んでいる学生もいます。ＭＡＮＡＢＩ外語学院でも受入れの準備を進めており、この学生達が入国し、学生の夢が叶うよう努力してまいります。

ＭＡＮＡＢＩ祭は今年、コロナ禍により初めて完全にオンラインでの開催という新たなる一歩を踏み出し第17回を迎えることができました。そのＭＡＮＡＢＩ祭もお陰さまで延べ580人以上の方に視聴していただきました。今回は完全にオンライン開催ということで、皆様には今まで以上に楽しんでいただけるものを作り上げたいという思いがありました。例えば、海外に住んでいる方々にも楽しんでいただけるよう多言語化を行い、構成もオンラインで見ることを前提とした形式にしました。クイズの動画の部分は学生自身が内容・構成・編集をそれぞれが分担し作り上げました。こういった準備の中で今までとは違った形でクラスの垣根を越えて団結して取り組む姿が見られたことは新たな発見でした。皆さまと直接交流する機会が持てなかったことは大変残念でありましたが、オンラインで行ったことでコロナ禍でも安心して見ていただけたのではないかと思います。初めての試みで至らなかった面もあったかと思いますが、これからもよりよいものを作り上げていくために努力を続けてまいりますので、今後ともご後援を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

今年度も昨年に引き続きコロナ禍の一年でありました。学生たちにとっても我慢の多い一年であったと思いますが、

そのような中でも目標に向かって懸命に取り組む姿や楽しみを見つけ出す姿を見て、改めて母国から離れて日本に来ている学生の意思の強さやすばらしさを感じました。

本年はＭＡＮＡＢＩ祭スピーチコンテストに５名が出場し甲乙つけ難い発表となりました。本日は、最優秀賞と優秀賞を受賞した二名を連れてまいりました。この後スピーチをご披露させていただきます。コロナ禍で、今までのように気軽に友達と出かけたり、話したりする機会が限られているなか、彼らの日本での体験と学習の成果をお聞きください。

■ＭＡＮＡＢＩ外語学院
WAYAN JASON ANANDA KRISNHA
（ワヤン ジェイソン アナンダ クリシャ）様
ＭＡＮＡＢＩ祭　優秀賞「苦しいけど、ありがたい」
2020年11月来日、インドネシア出身

皆さんの国の季節はいくつありますか。インドネシアやベトナムやタイなど、熱帯気候の国は乾季と雨季、二つしかありません。しかし日本は、春、夏、秋、冬の四つの季節があるなんて、自分にとっても凄いことで、実際に体験すると思うとワクワクして仕方がありませんでした。

来日する前に、「日本の季節対策」というキーワードで、インターネット検索をしました。いよいよ出発の日です。2020年11月20日、日本の地に第一歩を踏み出しました。出発する前に、日本の季節に関することをちゃんと調べたけれども、予想外のことが山ほどありました。

冬、やっと楽しみにしていた人生初の雪をこの手で触ることができて、気持ちが盛り上がった私は、家族にいっぱい写真を送りました。一方、冬はとても寒く、気温が下がるにしたがって、やる気もだんだんなくなって、体が痛くて、動きづらくなりました。冬の痛みが終わった後、穏やかで暖かな春が来ます。

私が思う春の魅力は、「桜」です。私は友だちと人生初の花見に行って、「ピンク色の桜ほど美しい花はない」と心から思いました。

夏は本当にびっくりしました。熱帯気候の国に住んでいたので、日本の夏の暑さは耐えられると思っていた私が、予想外に耐えられませんでした。「これはまずい！」と私はエアコンの下にずっと立ち続けました。日本の夏はインドネシア、いや、バリ島よりも本当に暑いです。

秋と言えば紅葉ですので、もみじ狩りをしました。オレンジ色や黄色の葉に染まった木を見た瞬間、とても癒されました。

春、夏、秋、冬、四つの季節を体験して、こういうことを知りました。日本人にとって四季は当たり前だけれど、私はこのように考えます。四つの季節は人生を表現しています。春は新しい扉が開き始める姿。夏は目指しているものを手に入れるために努力する姿。秋は全力を出して落ち着いた姿。冬は次に目指すもののために準備する姿。

日本の四季のおかげで人生の深い意味に気づきました。四季を体験させてもらってとてもありがたいです。どんなに苦しくても、辛くても、四季を感じながら人生は楽しむべきだと思います。

ありがとうございました。

■ＭＡＮＡＢＩ外語学院　楊　昊天（ヨウ・コウテン）様
ＭＡＮＡＢＩ祭　最優秀賞「聖地巡礼の旅」
2020年１月来日、中国出身

みなさん、「聖地巡礼」ということばを聞いたことがありますか。多分、日本のアニメ、映画が好きなみなさんはよく知っています。これからみなさんに紹介しましょう。

最近、日本では「聖地巡礼」がブームになりました。「聖地巡礼」とはアニメ、小説、ドラマ、映画の中の、感動して、好きなところを「聖地」と称して訪れることです。私も日本のアニメが大好きです。しかし、私の心の中には、ずっと疑問がありました。アニメの中のシーンは本当に現実と同じですか。本当に行ってみる価値がありますか。百聞は一見に如かず。ですから、自分で体験してみようと思いました。2018年３月、私は桜が舞う季節に日本に旅行に来ました。好きなアニメのシーンを二つ選びました。

一つは私が子供のころに見たアニメ「スラムダンク」の中で、湘北高校というところが印象深いです。江ノ電に乗って、鎌倉高校前という駅で降りました。アニメと同じ海辺の鉄道口に来て、本当に同じ景色を見ました。線路の前に立って、江ノ電が過ぎた瞬間を見て、アニメのＢＧＭを聞くと、あっという間に子供時代に戻りました。

次の目的地はそこから遠くないです。東京都新宿区須賀町５番地です。これは「君の名は？」の中で最後に主人公たちが出会った場所です。階段のそばの小さなお店、住宅、樹木、電柱までも、全部同じです。ただ、私に「君の名は？」と挨拶する女の子がいない以外は。だから、映画のストーリーを十分に再体験しながらも、寂しくなってきました。でもとにかく、あの時、あたたかい風に吹かれて、東京の空を眺めながら、心はもう一回感動しました。

聖地巡礼の目的は、鑑賞や読書のあとで、作品の感動をもう一回味わうためと考えられます。

そして日本のアニメ、小説、映画はすべて映像クリエイターたちが心を込めて作ったもので、シーンの再現は完璧です。ですから、みなさん、ある作品の中の舞台とシーンが好きなら、安心して行ってください。きっと後悔させないです。ちなみに行く前に旅行計画はしたほうがいいですね。旅行体験がもっと楽しくなりますよ。さあ、みなさん、いっしょに行きませんか。

ありがとうございました。

［幹事報告］　　柳澤雄次郎　幹事

１．米山奨学会
　ハイライトよねやま　263号
　米山功労者感謝状
２．地区事務所
　コーディネーターニュース１月号
　ロータリー財団寄付明細表（2022年１月）
　米山記念奨学会
　　①寄付金納入明細総合表（2022年１月）
　　②寄付金納入明細表（2022年１月）
　　③表彰一覧（2022年１月）
　　④寄付金傾向（2022年１月）
「会長エレクト研修セミナー（ＲＥＴＳ）」開催のご案内

3．上田市社会福祉協議会
　ボランティア団体一覧表の作成に伴う調査（依頼）
4．信州民報
　上田ＲＣ　ＭＡＮＡＢＩ外語学院で出前講座
　　会員２人が自らの職業を通じ語る
5．東信ジャーナル
　ＭＡＮＡＢＩ外語学院で出前講座
　上田ＲＣ文化や習慣の違いを知って
6．ガールスカウト日本連盟　感謝状
7．例会変更　戸倉上山田ＲＣ　２月25日㈮
　　３月４日㈮
　　11日㈮
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　軽井沢ＲＣ　２月28日㈪定款休日
　　３月７日㈪
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　丸子ＲＣ　３月３日㈭
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　上田東ＲＣ　３月２日㈬
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　上田六文銭ＲＣ　３月１日㈫
　　オンライン例会に変更
　　定受なし
　　東御ＲＣ　３月３日㈭
　　10日㈭
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　小諸浅間ＲＣ　３月１日㈫
　　８日㈫
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　小諸ＲＣ　３月２日㈬
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　３月９日㈬
　　オンライン例会
　　定受なし
　　長野東ＲＣ　３月２日㈬
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　３月９日㈬
　　オンライン例会
　　定受なし
　　長野ＲＣ　３月１日㈫
　　８日㈫
　　15日㈫
　　コロナウイルス感染防止
　　の為休会　定受なし
　　３月22日㈫
　　祝日の週で休会
　　定受なし

［ニコニコBOX］　　櫻井雅文　委員長

石井懋人さん　小幡晃大さん　織英子さん　桑原茂実さん　小池文彦さん　小林俊明さん　酒巻弘さん　田中健一さん　田邉利江子さん　土屋陽一さん　成澤厚さん　増澤延男さん　宮川泰さん　宮下潤一さん　矢島康夫さん　柳澤雄次郎さん　横沢泰男さん　米津仁志さん　田中克明さん

本日喜投額　19名　￥　28,000
累　計　￥1,238,500

［例会の記録］
司　会：関　宇陽　委員長
斉　唱：中止
●表彰伝達
●退会の挨拶　宮下潤一さん
●会長挨拶
●幹事報告
●ゲストスピーチ　ＭＡＮＡＢＩ外語学院 様

［ラッキー賞］
宮下潤一さん
（ＭＡＮＡＢＩ外語学院様より、マリアンのお菓子）
田中克明さん（米津会長より、高崎のだんべえ饅頭）

［出席報告］
関　宇陽　委員長

	本日	前々回（2/7）
会員数	60	60
出席ベース	50	51
出席者数	38	41
出席免除(b)（ ）内は出席者数	11(1)	11(2)
出席免除(a)	0	0
メークアップ（ ）内は Make up 後		0(41)
出席率	コロナ禍の為 100	コロナ禍の為 100

［次回例会予定］
３月14日㈪　慶祝
　　新入会員卓話（小林浩太郎さん）

（３月７日発行）
【会報担当】　田邉利江子　委員長